Stichting Museumhaven Zeeland
gevestigd te ZIERIKZEE
Rapport inzake de

Jaarrekening 2025

WEA ZUID WEST
info@weazuidwest.nl
www.weazuidwest.nl
KvK nr. 59847395

KANTOOR GOES
Singelstraat 3, Goes
Postbus 280, 4460 AR Goes
Beconnr. 342142
Telefoon (0113) 25 63 00
IBAN NL93 RABO 0320 5003 49

KANTOOR ZIERIKZEE
Grevelingenstraat 10a, Zierikzee
Postbus 170, 4300 AD, Zierikzee
Beconnr. 201558
Telefoon (0111) 45 37 00
IBAN NL97 RABO 0375171320

LEDEN VAN DE MAATSCHAP
T.W. van der Have AA*
mr. P.A. Bevelander RB*
M.J. Janssen AA RB*
drs. R. Verstraeten RA AA*
P.J. Bevelander AA*
M. Welleman MSc RA*
*d.m.v. praktijk B.V.

Op al onze leveringen en diensten zijn onze algemene voorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder, nr. 59847395

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Opdracht	2
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	5
Samenstellingsverklaring van de accountant	6
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	10
Kasstroomoverzicht over 2025	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	18
Overige toelichtingen	20

ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Museumhaven Zeeland
Vissersdijk 2
4301 ND ZIERIKZEE

Zierikzee, 14 april 2026

Cliëntnummer: 634840

Geacht bestuur,

Opdracht

De verklaring is opgenomen in het accountantsverslag in sectie algemeen. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Museumhaven Zeeland, bestaan voornamelijk uit het inrichten en beheren van de Oude Haven als Museumhaven en de Stads- en Commerciewerf aan de Vissersdijk, beiden te Zierikzee, als onderhouds- en restauratiewerf en het behoud van authentieke scheepstypes in het algemeen, met het accent op vaartuigen die in het Delta-gebied in de provincie Zeeland voorkwamen; alsmede al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdeings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting houdt zich tevens bezig met het onderhouden en restaureren van de historische vaartuigen die in de Museumhaven van Zierikzee liggen. Dit onderhoud wordt grotendeels door vrijwilligers uitgevoerd, en wordt bekostigd door giften van bedrijven, particulieren en overheid. Verder zijn er opbrengsten uit vaargelden.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2025		2024		Verschil	
	€	%	€	%	€	%
Netto-bijdragen	142	100,0	152	100,0	-10	-6,6
Directe kosten	-16	-11,3	-49	-32,2	33	67,3
Brutowinst	126	88,7	103	67,8	23	22,3
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	2	1,4	3	2,0	-1	-33,3
Overige bedrijfskosten	97	68,4	81	53,3	16	19,8
Totaal van som der kosten	99	69,8	84	55,3	15	17,9
Totaal van bedrijfsresultaat	27	18,9	19	12,5	8	42,1
Financiële baten en lasten	1	0,7	1	0,7	-	-
Totaal van netto resultaat	28	19,6	20	13,2	8	40,0

Resultaatanalyse

	2025	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere brutowinst	23	
Lagere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	1	
		24
Resultaatverlagend		
Hogere overige bedrijfskosten	16	
		16
Stijging van het resultaat		8

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	54	24,3	56	26,5
Financiële vaste activa	1	0,5	1	0,5
Vorderingen	6	2,7	10	4,8
Liquide middelen	161	72,5	144	68,2
	222	100,0	211	100,0
Passiva				
Stichtingsvermogen	86	38,7	57	27,0
Voorzieningen	134	60,4	150	71,1
Kortlopende schulden	2	0,9	4	1,9
	222	100,0	211	100,0

Analyse van de financiële positie

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	6	10
Liquide middelen	161	144
	167	154
Kortlopende schulden	-2	-4
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	165	150
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	54	56
Financiële vaste activa	1	1
	55	57
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	220	207
Financiering		
Stichtingsvermogen	86	57
Voorzieningen	134	150
	220	207

Meerjarenoverzicht

x 1.000	2025 €	2024 €	2023 €	2022 €	2021 €
Netto-bijdragen	142	152	147	138	140
Directe kosten	-16	-49	-47	-50	-59
Brutowinst	126	103	100	88	81
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-	-
Brutomarge	126	103	100	88	81
Overige bedrijfskosten	-97	-82	-90	-87	-84
EBITDA	29	21	10	1	-3
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-2	-3	-3	-3	-2
EBIT	27	18	7	-2	-5
Financiële baten en lasten	1	1	-	-	-
Totaal van resultaat voor belastingen	28	19	7	-2	-5
Resultaat na belastingen	28	19	7	-2	-5

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Museumhaven Zeeland te ZIERIKZEE.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Museumhaven Zeeland

De jaarrekening van Stichting Museumhaven Zeeland te ZIERIKZEE is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Museumhaven Zeeland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Zierikzee, 14 april 2026

WEA Accountants & Adviseurs

Digitaal ondertekend met Hix door
T.W. van der Have AA
op 16-04-2026 13:13
vanaf IP x.x.x.215

T.W. van der Have AA

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Inventarissen	1.058		3.178	
Schepen	36.308		36.308	
Steigers	17.031		16.262	
		54.397		55.748
Financiële vaste activa		500		500
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.083		6.829	
Overige vorderingen en overlopende activa	3.416		2.711	
		6.499		9.540
Liquide middelen		160.506		143.704
Totaal activazijde		221.902		209.492

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Overige reserves		85.602		57.459
VOORZIENINGEN				
Voorziening restauratie schepen		134.385		149.550
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Overige schulden en overlopende passiva		1.915		2.483
Totaal passivazijde		221.902		209.492

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Netto-bijdragen	142.034		151.721	
Directe kosten	-16.092		-48.710	
Brutowinst		125.942		103.011
Lasten				
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	2.120		2.828	
Overige bedrijfskosten	96.856		82.120	
Totaal van som der kosten		98.976		84.948
Totaal van bedrijfsresultaat		26.966		18.063
Financiële baten en lasten		1.177		1.461
Totaal van netto resultaat		28.143		19.524
Resultaatbestemming				
Overige reserves		28.143		19.524

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		26.966		18.063
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen		2.120		2.828
Toename (afname) van de voorzieningen		-15.165		6.375
Verandering in werkkapitaal:				
Afname (toename) van voorraden	-		1.005	
Afname (toename) van overige vorderingen	3.746		-1.199	
Overlopende activa	-705		-1.120	
Toename (afname) van overige schulden	-568		-12.445	
		2.473		-13.759
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		16.394		13.507
Ontvangen interest	1.788		2.087	
Betaalde interest	-611		-626	
		1.177		1.461
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		17.571		14.968
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa	-769		-16.262	
Verwerving van financiële vaste activa	-		-500	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	-		74	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		-769		-16.688
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		16.802		-1.720
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		143.704		145.424
Toename (afname) van geldmiddelen		16.802		-1.720
Geldmiddelen aan het einde van de periode		160.506		143.704

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Museumhaven Zeeland is feitelijk en statutair gevestigd op Vissersdijk 2, 4301 ND te ZIERIKZEE en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41114477.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Museumhaven Zeeland bestaan voornamelijk uit monumentenzorg en het houden van een musea voor restauratie en behoud van historische schepen.

Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van de continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Museumhaven Zeeland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de 'Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden als kapitaalbelang gewaardeerd volgens de toegepaste fiscale waarderingsgrondslag.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Inventarissen	Schepen	Steigers	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	14.400	36.308	16.262	66.970
Cumulatieve afschrijvingen	-11.222	-	-	-11.222
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.178	36.308	16.262	55.748
Mutaties				
Investeringen	-	-	769	769
Afschrijvingen	-2.120	-	-	-2.120
Desinvesteringen	-1.047	-	-	-1.047
Afschrijvingen op desinvesteringen	1.047	-	-	1.047
Saldo mutaties	-2.120	-	769	-1.351
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	13.353	36.308	17.031	66.692
Cumulatieve afschrijvingen	-12.295	-	-	-12.295
Boekwaarde per 31 december 2025	1.058	36.308	17.031	54.397

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Financiële vaste activa		
Participatie IVZW De Vier Werven	500	500

Vlottende activa

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	3.083	6.829

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Assurantiepremie	247	248
Rentebaten bank	1.789	2.087
Verkoopkosten	-	120
Vooruitbetaalde kosten	1.380	256
	3.416	2.711

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Liquide middelen		
Kas	315	341
Rabobank Zakelijke rekening .692	25.984	12.242
Rabobank Bedrijfssparen .080	134.207	131.121
	160.506	143.704

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Overige reserves
	€
Stand per 1 januari 2025	57.459
Uit resultaatverdeling	28.143
Stand per 31 december 2025	85.602

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Het bestuur van de stichting stelt voor het saldo van baten en lasten de volgende bestemming te geven:
Het saldo van baten en lasten over 2025 ad € 28.143 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorziening restauratie schepen		
Restauratievoorziening	134.385	149.550

De restauratievoorziening betreft een voorziening voor de restauratie van diverse schepen.
In de begroting van de komende drie jaren is hiervoor een bedrag begroot van € 158.100.
Ultimo 2025 is hier reeds 85% als restauratievoorziening opgenomen.

	2025	2024
	€	€
Restauratievoorziening		
Stand per 1 januari	149.550	143.175
Vrijval / Dotatie	-8.442	32.974
	141.108	176.149
Afgeboekte kosten	-6.723	-26.599
Stand per 31 december	134.385	149.550

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	1.883	1.909
Rentelasten	32	43
Nog te betalen kosten	-	531
	1.915	2.483

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Netto-bijdragen		
Giften / donaties	12.371	12.171
Stichting Renesse	47.272	46.721
Gemeente Schouwen-Duiveland	25.755	26.001
Belaste ontvangsten	56.092	65.916
Verrichte werkzaamheden extern	544	912
	142.034	151.721
Directe kosten		
Kosten onderhoud schepen	24.534	15.736
Vrijval / dotatie restauratievoorziening schepen	-8.442	32.974
	16.092	48.710

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	2.120	2.828

	2025	2024
	€	€
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	46.935	38.230
Exploitatiekosten schepen	17.630	20.204
Verkoopkosten	12.810	5.908
Kantoorkosten	3.788	3.222
Algemene kosten	15.693	14.556
	96.856	82.120
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	32.543	31.443
Schoonmaakkosten	1.025	1.033
Gas, water en elektra	7.217	7.354
Assurantiepremie onroerende zaak	134	199
Belastingen en zakelijke lasten	1.251	666
Bewakingskosten	393	573
Diverse kosten inventaris en materialen	2.920	5.017
Kosten expositieruimte en museum	1.452	476
	46.935	46.761
TEK subsidies energie 2022 / 2023	-	-8.531
	46.935	38.230
Exploitatiekosten schepen		
Kleine aanschaf inventaris	1.335	2.728
Reparatie en onderhoud machines	581	714
Assurantiepremie schepen en inventaris	15.714	15.185
Overige exploitatie- en machinekosten	-	1.577
	17.630	20.204
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	7.438	2.103
Representatie- en kantinekosten	5.340	3.805
Vrachtkosten	32	-
	12.810	5.908

	2025	2024
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	455	159
Drukwerk	-	71
Kosten telefoon, TV, internet en automatisering	926	615
Assurantiepremie	1.157	1.162
Contributies en abonnementen	1.250	1.215
	3.788	3.222
Algemene kosten		
Accountantskosten	4.232	3.995
Sponsoring	-1.175	-1.100
Notariskosten	2.826	-
Diverse vergoedingen	100	283
Vrijwilligersvergoedingen	6.120	6.822
Attenties vrijwilligers	3.590	4.556
	15.693	14.556

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

ZIERIKZEE, 14 april 2026
Stichting Museumhaven Zeeland

C.J. Dogger Bestuurslid	J.O. Verwest Voorzitter	D.S. Kooman Secretaris penningmeester
P.G. van Loo Bestuurslid	L. van der Mark Bestuurslid	